

Expérience étrangère

Eccleshall Biomass Ltd : chaîne de valeur locale



DESCRIPTION SOMMAIRE

- **Lieu**

Eccleshall, près de Stafford au Royaume-Uni

- **Échelle territoriale**

Échelle locale, village de 2600 habitants, approvisionnement local dans un rayon de 40 km

- **Objectif**

Développer une nouvelle activité économique répondant aux objectifs nationaux de réduction des GES et aux objectifs locaux de diversification économique.

- **Nature du projet**

Production d'énergie électrique à partir de biomasse agricole (miscanthus) et forestière pour vente au réseau d'électricité.

Il s'agit d'un exemple réussi de partenariat entre un promoteur privé (Eccleshall Biomass Ltd.) et une association de producteurs agricoles (BiEcc Ltd.) grâce à la signature d'un contrat d'approvisionnement à long terme impliquant une soixantaine de fermes pour approvisionner l'usine en biomasse provenant de cultures énergétiques (essentiellement du miscanthus). L'approvisionnement en cultures énergétiques et en copeaux de bois se fait à l'intérieur d'un rayon de 40 km de l'usine. Les cendres produites par l'usine sont utilisées comme fertilisant sur les terres agricoles à proximité.

ACTEURS

- **Initiateurs**

Amanda Gray, une entrepreneure impliquée dans Raleigh Hall Properties, une organisation qui s'apparente à un parc technologique, est à l'origine du projet. Elle est maintenant directrice d'Eccleshall Biomass Ltd.

- **Parties prenantes**

Raleigh Hall Properties Ltd a fourni le site de l'usine et a réalisé la construction de l'usine. La conception de l'usine a été confiée à une entreprise locale située à Stafford, Talbott's Biomass Energy, qui possède 30 années d'expérience dans la fabrication de systèmes d'énergie et plus de 3000 installations en opération dans le monde. Talbott's Biomass Energy a conçu l'usine et a agi comme l'un des principaux contractants. Une coopérative de producteurs agricoles produisant du miscanthus, BiEcc Ltd, a été formée pour approvisionner l'usine en biomasse.

MOTIVATION À L'ORIGINE DU PROJET

Eccleshall Biomass Ltd a été développée pour répondre à des objectifs nationaux et régionaux :

- L'objectif du Royaume-Uni de produire 10 % d'énergie renouvelable d'ici 2010
- L'objectif du Royaume-Uni de réduire de 12,5 % ses émissions de gaz à effet de serre d'ici 2010
- Les objectifs de développement durable de la DEFRA (Department for Environmental Food and Rural Affairs)
- Favoriser une diversification économique de l'agriculture
- Supporter l'industrie locale des énergies renouvelables

DESCRIPTION DÉTAILLÉE

La production d'électricité est faite à l'aide d'une génératrice de 2,6 MW alimentée par une turbine à vapeur qui consomme 25 000 tonnes de biomasse annuellement. L'énergie produite (20 000 MWh) équivaut à la consommation d'électricité de 2600 maisons, soit l'équivalent de la ville d'Eccleshall. L'entreprise détient une entente de long terme pour vendre l'électricité sur le réseau. L'usine est en opération depuis août 2007.

• Taille de l'investissement

Le projet a nécessité des investissements de 6,5 millions de livres (11,6 millions \$ CA). Un financement public de 1,5 millions de livres (2,7 millions \$ CA) a été obtenu, la balance du financement provenant du milieu privé.

HISTORIQUE

La promotrice, Amanda Gray, a convoqué les intervenants de la région à une première rencontre d'information pour présenter le concept du projet en juillet 2002 et obtenir l'appui de la communauté. Le projet ayant reçu l'appui du milieu, une demande de subvention a été déposée au ministère du Commerce et de l'Industrie (Department of Trade and Industry Bioenergy Capital Grants Scheme) en octobre 2002 et acceptée au mois de février suivant. Le projet a également bénéficié d'une aide financière de l'Agence de développement régional des West Midlands (Advantage West Midlands Environmental Technologies Cluster). Le permis de la municipalité et une évaluation environnementale positive ont été obtenus en novembre 2003. La coopérative des producteurs de miscanthus a été formée en décembre 2003 et la première récolte de miscanthus a été effectuée en février 2006. Finalement, les contrats d'approvisionnement et d'achat d'électricité ont été conclus en juin 2006, ce qui a permis la construction de l'usine et la mise en service en août 2007.

RETOMBÉES

Le projet a été pensé et réalisé par des entreprises et entrepreneurs locaux, de sa planification et sa construction jusqu'à la fourniture des équipements et à l'approvisionnement en biomasse. Sur ce dernier point, le regroupement de producteurs agricoles dispose d'un contrat d'achat garanti à long terme pour sa production de miscanthus, le prix d'achat étant fixé selon des normes de qualité de la matière première. La superficie en production est ainsi passée de 70 hectares la première année (2004) à plus de 800 hectares en 2007 et la coopérative compte environ 60 producteurs membres. Par ailleurs, le village d'Eccleshall peut se vanter d'avoir une source d'électricité entièrement renouvelable et d'être « carbone neutre ».

Selon les données de Talbotts, le partenaire technique du projet, l'investissement dans l'usine devrait se rentabiliser en 6 ans pour Eccleshall Biomass Ltd.

FACTEURS DE

L'ENVIRONNEMENT EXTERNE

Existence d'une politique de promotion de la biomasse comme source d'électricité.

Importance de trouver des moyens de diversifier les revenus de l'agriculture afin de maintenir le dynamisme local, la région étant fortement à vocation agricole.

FACTEURS DE SUCCÈS

- Une approche intégratrice basée sur le fait que l'ensemble des éléments nécessaires à la réalisation du projet se trouvaient localement (leadership, connaissances techniques, main-d'œuvre spécialisée, source d'approvisionnement)
- Des politiques et des programmes de subvention visant ce type de projet spécifiquement
- Une volonté entrepreneuriale de part et d'autre : d'Amanda Gray qui a pris le risque financier initial et a travaillé à la promotion de son projet dans sa communauté et des producteurs agricoles qui ont implanté à grands frais la culture de miscanthus avant d'avoir des garanties d'achat (tout en réduisant leur risque en vendant les récoltes initiales à de nombreux autres projets ici et là)

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

La principale difficulté rencontrée a été d'obtenir un contrat d'achat de l'électricité de longue durée avec la compagnie d'électricité. En juin 2005, Amanda Gray signalait que le projet était sur le point d'échouer si un contrat d'achat garanti ne pouvait être signé rapidement. En effet, l'obtention d'un tel contrat avec la compagnie d'électricité était essentielle pour pouvoir justifier la signature d'un contrat d'approvisionnement à long terme avec les agriculteurs. La culture de miscanthus est une culture pérenne dont le coût d'implantation est très élevé et dont les premiers revenus ne sont perçus qu'après la troisième année de croissance. Il faut souvent au-delà de 10 ans pour récupérer l'investissement initial et obtenir une rentabilité comparable aux autres cultures agricoles. Les producteurs devaient donc pouvoir compter sur une entente d'approvisionnement de longue durée pour sécuriser les débouchés de leur culture de miscanthus et justifier l'investissement initial requis.

ÉLÉMENTS D'INTÉRÊT POUR LA DÉMARCHE DU GROUPE DE TRAVAIL

- Focus sur l'entrepreneuriat comme facteur déterminant pour le développement
- Valorisation des ressources, de la technologie et de l'expertise locales
- Retombées locales positives par l'optimisation de chaînes courtes de valorisation

Personnes contacts ou références

- Amanda Gray, directrice, Eccleshall Biomass Ltd.