



ENQUÊTE

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS·ES

SEPTEMBRE 2019



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

Direction de l'édition

M^e Anne-Marie Bécharde
Line-Sylvie Perron

Direction artistique

Audrey Grimard

Rédaction

Marie-Claude Mailhot, CRHA
M^e Julia Thibault

Révision et coordination

Stéphanie Roy

Dans le présent document, lorsque c'est le cas, le genre masculin est utilisé au sens neutre et désigne les femmes autant que les hommes.

LA FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES MUNICIPALITÉS

Porte-parole des régions, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) défend l'autonomie municipale et met de l'avant les enjeux qui concernent le monde municipal. Elle tire son inspiration et son esprit de concertation et d'innovation de ses quelque 1 000 municipalités et MRC membres et des quelque 7 000 élus-es qui les animent.

MISSION

- ▶ Représenter les intérêts des municipalités locales et régionales en assumant un leadership politique et stratégique.
- ▶ Soutenir les municipalités dans leurs champs de compétence actuels et futurs.
- ▶ Conjuguer les forces des territoires ruraux et urbains pour assurer le développement durable des régions du Québec.

VISION

La FQM est la porte-parole des municipalités locales et régionales, la source de référence et une interlocutrice incontournable en matière de questions municipales, et ce, en cohésion avec les intérêts de ses membres et la diversité des territoires.

VALEURS

- ▶ La concertation dans l'action
- ▶ Le respect de la diversité des territoires
- ▶ La qualité des interventions et des services

UNE GAMME DE SERVICES UNIQUES

Les MRC et les municipalités membres de la FQM bénéficient de services diversifiés, professionnels et personnalisés. Outre la représentation des enjeux politiques auprès des instances gouvernementales, les membres ont accès au Service en ressources humaines et relations du travail, au Service d'assistance juridique FQM/MMQ, au service de l'ingénierie et infrastructures, au Fonds de défense des intérêts des municipalités, à la FQM-Prévention en santé et sécurité au travail, au Service d'approvisionnement municipal (SAM), à la Coopérative d'informatique municipale (CIM), ainsi qu'à un programme complet de formation dispensée partout au Québec.



UN GUIDE STRATÉGIQUE POUR VOTRE MUNICIPALITÉ OU VOTRE MRC

Le Service en ressources humaines et relations du travail de la FQM a entre autres pour mandat d'informer ses membres de l'état et de l'évolution de la rémunération globale des élus-es municipaux québécois membres de la FQM.

Dans le présent rapport, le Service en ressources humaines et relations du travail de la FQM propose une analyse fiable et objective des données les plus récentes. Ainsi, les municipalités et les MRC membres disposent de données pertinentes pour prendre des décisions éclairées en matière de rémunération des élus-es municipaux.

Le Service en ressources humaines et relations du travail de la FQM réitère son engagement qui consiste à protéger la confidentialité des renseignements recueillis et remercie toutes les personnes qui ont contribué à la collecte de données et à la préparation du présent rapport.

Cette enquête a été menée par le Service en ressources humaines et en relations du travail. Pour tout renseignement concernant le contenu de ce rapport, s'adresser au :

Service en ressources humaines et relations du travail
Fédération québécoise des municipalités
1134, Grande Allée Ouest, RC 01
Québec (Québec) G1S 1E5
Téléphone : 418 651-3343 / 1 866 951-3343
Télécopieur : 418 651-1127
Site Web : www.fqm.ca

Le présent document est disponible en version électronique au **[fqm.ca](http://www.fqm.ca)**.

Toute reproduction autre qu'à des fins de consultation personnelle est interdite sans l'autorisation de la FQM.



TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS	8
<hr/>	
MUNICIPALITÉS LOCALES - PROFIL DES RÉPONDANTS	9
<hr/>	
INFORMATION SUR LA RÉMUNÉRATION	11
<hr/>	
MAIRE	13
Rémunération payable sur une base annuelle (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)	13
Par jetons pour les présences aux séances	17
Par jetons pour les présences aux comités avec charge	18
Par jetons pour les présences aux comités sans charge	19
<hr/>	
MAIRE SUPPLÉANT	21
Rémunération payable sur une base annuelle (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)	21
<hr/>	
CONSEILLERS	23
Rémunération payable sur une base annuelle (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)	23
Par jetons pour les présences aux séances	27
Par jetons pour les présences aux comités avec charge	28
Par jetons pour les présences aux comités sans charge	29

MUNICIPALITÉS RÉGIONALES DE COMTÉ (MRC) - PROFIL DES RÉPONDANTS . . . 31

INFORMATION SUR LA RÉMUNÉRATION 33

PRÉFET 35

- Rémunération payable sur une base annuelle
(excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses) 35
 - Par jetons pour les présences aux séances 36
 - Par jetons pour les présences aux comités avec charge 36
 - Par jetons pour les présences aux comités sans charge 36
-

PRÉFET SUPPLÉANT 38

- Rémunération payable sur une base annuelle
(excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses) 38
-

MAIRE 39

- Rémunération payable sur une base annuelle
(excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses) 39
- Par jetons pour les présences aux séances 40
- Par jetons pour les présences aux comités avec charge 41
- Par jetons pour les présences aux comités sans charge 42



AVANT-PROPOS

Les résultats de l'enquête sur la rémunération des élus-es municipaux dont il est ici question ont été compilés à partir des sondages auxquels ont répondu **270 municipalités et 54 MRC** entre mai et juillet 2019. Les données sont celles en vigueur lors de l'administration du sondage.

N'hésitez pas à communiquer avec nous si vous souhaitez obtenir des conseils pour analyser le portrait global de votre municipalité et de sa rémunération.

CONFIDENTIALITÉ ET SECRET PROFESSIONNEL

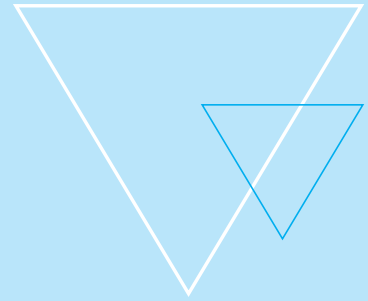
Pour assurer la confidentialité, les données ont été anonymisées, analysées et regroupées, et ce, afin d'empêcher toute identification.

Les professionnelles du Service en ressources humaines et relations du travail de la FQM reçoivent, dans l'exécution ou à l'occasion du présent rapport, des renseignements confidentiels qui ne sont pas connus du public en général. En conséquence, elles s'engagent à respecter le caractère confidentiel de ces renseignements.

TABLEAUX ET UNITÉS STATISTIQUES

Les mesures statistiques représentées et utilisées dans les tableaux représentent le minimum, la moyenne et le maximum.

- ▶ La valeur « **minimum** » est la plus petite valeur que l'on retrouve dans une série de données.
- ▶ La « **moyenne** » correspond à la somme des données fournies, divisée par le nombre d'observations.
- ▶ La valeur « **maximum** » est la plus grande valeur que l'on retrouve dans une série de données.



MUNICIPALITÉS LOCALES

PROFIL DES RÉPONDANTS

PROFIL DES RÉPONDANTS

Dans cette section, le profil des répondants correspond au marché de référence sélectionné en fonction des éléments suivants :

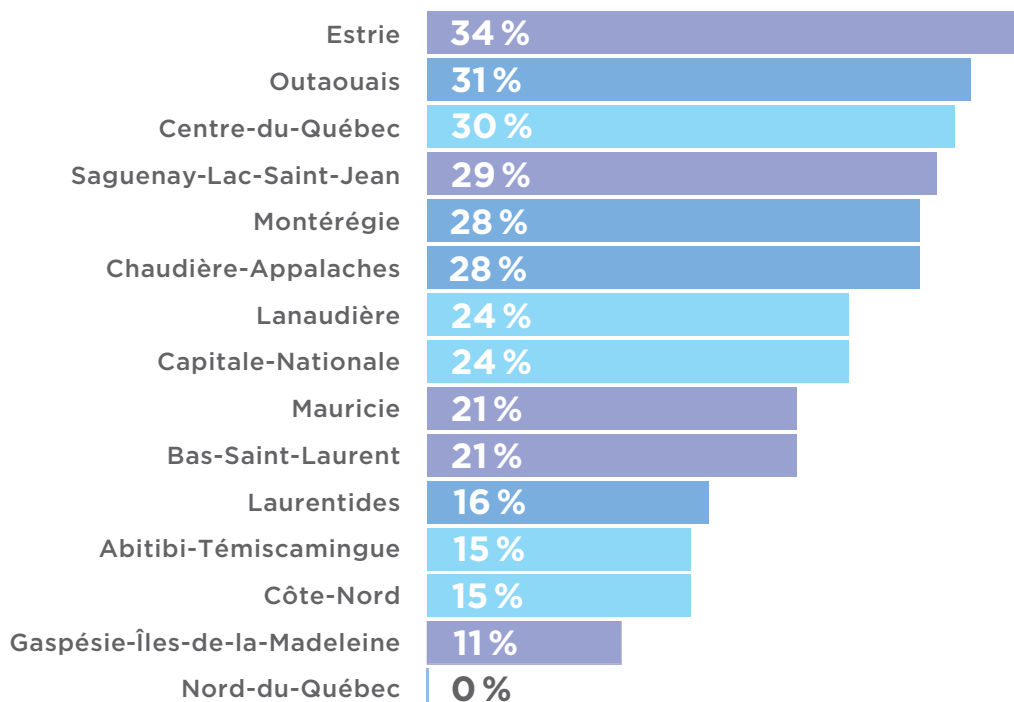
- ▶ Membres 2019-2020 de la Fédération québécoise des municipalités
- ▶ Secteur d'activité : municipalités locales

Les données démographiques répertoriées sont les suivantes :

- ▶ Taille de l'organisation
 - ▶ Population
 - ▶ Budget de fonctionnement
 - ▶ Nombre d'employés
- ▶ Région géographique
 - ▶ Région administrative
 - ▶ Municipalités régionales de comté (MRC)

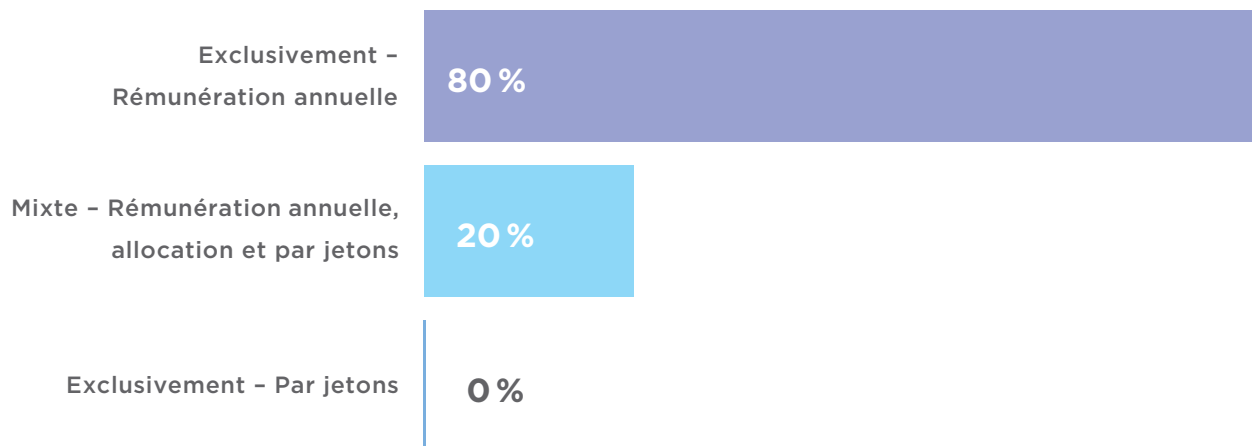
Dans tous les cas, au moins quatre (4) observations sont requises pour présenter un résultat. En deçà de ce nombre, les données sont insuffisantes et ne permettent pas de soutenir la présentation d'une analyse de manière à concevoir de l'information favorable à une prise de décision.

REPRÉSENTATION DES MUNICIPALITÉS PARTICIPANTES PAR RAPPORT À L'ENSEMBLE DES MUNICIPALITÉS DU QUÉBEC

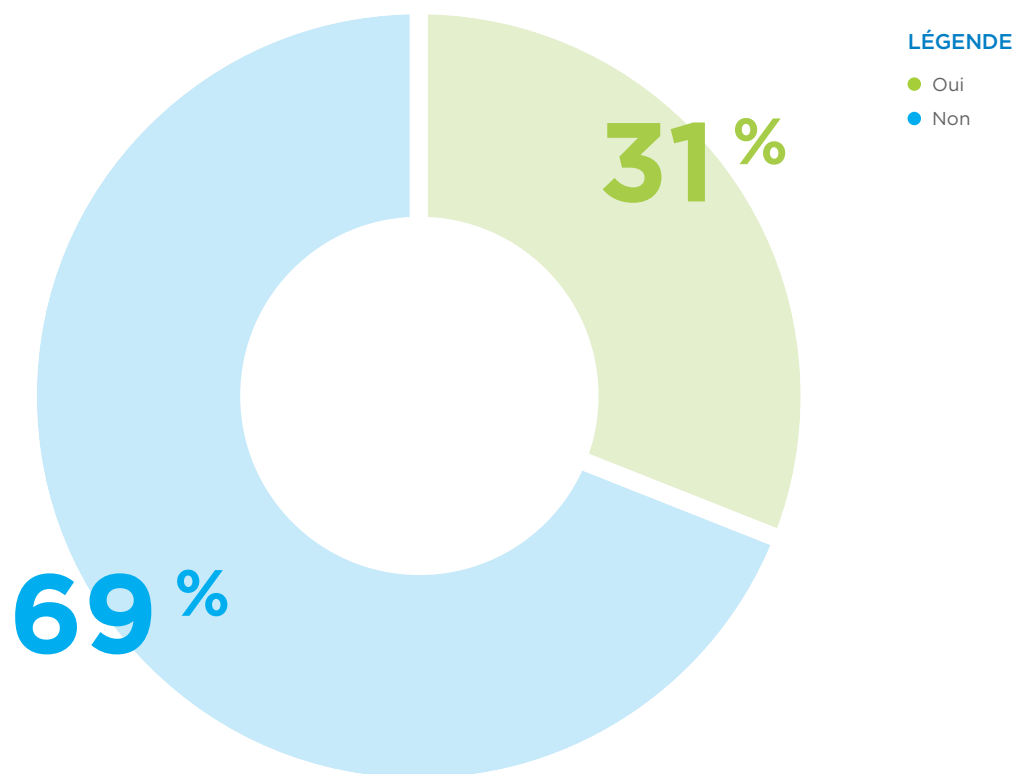


INFORMATION SUR LA RÉMUNÉRATION

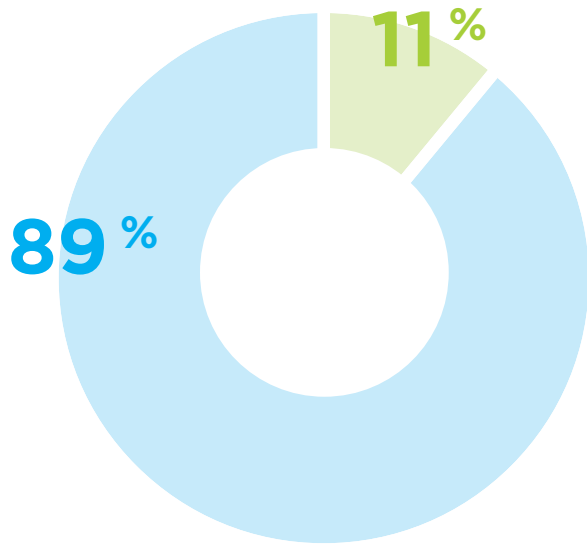
TYPE DE RÉMUNÉRATION (MAIRES ET CONSEILLERS)



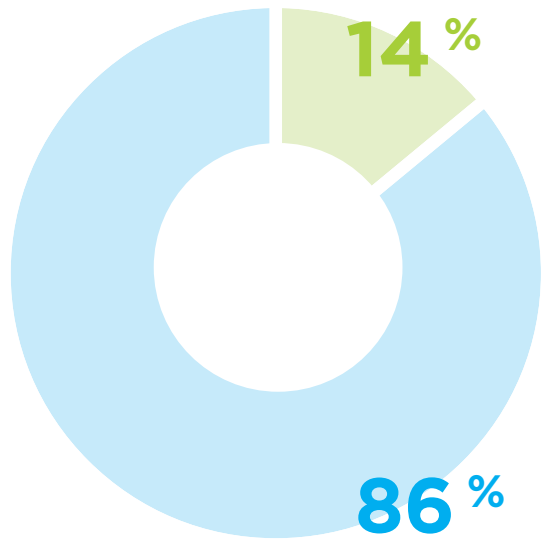
PRÉVOYEZ-VOUS UNE COMPENSATION POUR DES SITUATIONS EXCEPTIONNELLES?



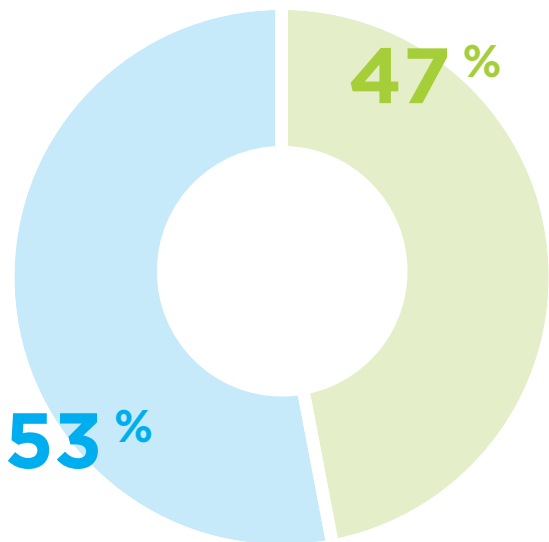
PREVOYEZ-VOUS UNE ALLOCATION DE DÉPART?



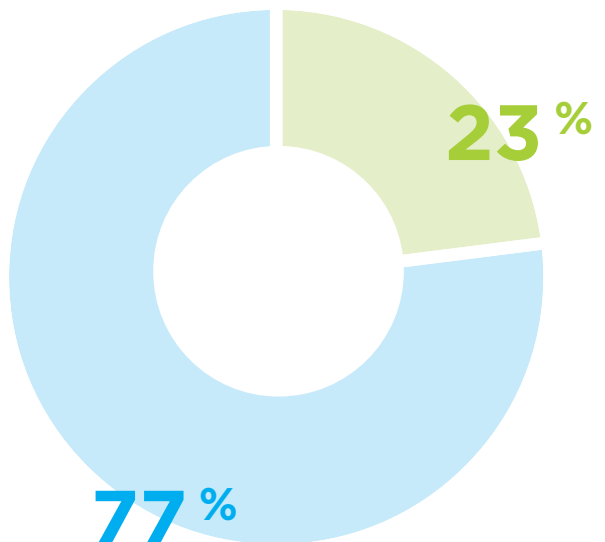
OFFREZ-VOUS UNE ALLOCATION DE TRANSITION?



AVEZ-VOUS UNE TARIFICATION PRÉVUE PAR RÈGLEMENT RELATIVEMENT AU REMBOURSEMENT DES DÉPENSES?



PARTICIPEZ-VOUS AU RÉGIME DE RETRAITE DES ÉLUS·ES MUNICIPAUX?



LÉGENDE

- Oui
- Non

MAIRE

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	10	3 280,00 \$	6 567,39 \$	15 000,00 \$
Bas-Saint-Laurent	24	1 008,34 \$	8 645,03 \$	36 067,00 \$
Capitale-Nationale	14	6 000,00 \$	15 914,97 \$	35 694,00 \$
Centre-du-Québec	24	3 600,00 \$	10 965,01 \$	24 379,00 \$
Chaudière-Appalaches	38	600,00 \$	11 312,40 \$	32 320,00 \$
Côte-Nord	5	8 243,00 \$	20 408,46 \$	31 000,00 \$
Estrie	30	5 220,00 \$	9 692,20 \$	24 300,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	5	6 684,00 \$	14 118,10 \$	30 645,00 \$
Lanaudière	14	6 907,00 \$	21 465,88 \$	39 146,00 \$
Laurentides	12	11 565,00 \$	23 003,84 \$	30 798,00 \$
Mauricie	9	6 000,00 \$	10 851,74 \$	16 581,00 \$
Montérégie	50	5 256,00 \$	15 657,16 \$	34 840,00 \$
Outaouais	21	5 327,00 \$	18 654,04 \$	48 154,00 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	14	400,00 \$	11 780,00 \$	23 057,00 \$

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi	5	3 280,00 \$	6 867,13 \$	15 000,00 \$
Abitibi-Ouest	2	-	-	-
Acton	2	-	-	-
Antoine-Labelle	4	18 102,78 \$	22 305,70 \$	30 157,00 \$
Argenteuil	1	-	-	-
Arthabaska	5	6 354,11 \$	11 145,34 \$	17 263,61 \$
Avignon	2	-	-	-
Beauce-Sartigan	6	3 334,00 \$	11 961,33 \$	30 660,00 \$
Beauharnois-Salaberry	2	-	-	-
Bécancour	2	-	-	-
Bellechasse	6	7 780,90 \$	11 372,82 \$	15 537,00 \$
Bonaventure	2	-	-	-
Brome-Missisquoi	5	6 229,08 \$	8 025,62 \$	10 737,00 \$

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Charlevoix	2	-	-	-
Charlevoix-Est	3	-	-	-
Coaticook	4	5 220,00 \$	6 371,18 \$	7 367,73 \$
D'Au-tray	3	-	-	-
Des Appalaches	7	600,00 \$	9 292,86 \$	15 899,00 \$
Des Chenaux	2	-	-	-
Deux-Montagnes	1	-	-	-
Domaine-du-Roy	3	-	-	-
Drummond	10	6 393,00 \$	13 813,73 \$	24 379,00 \$
Du Granit	13	5 836,30 \$	7 946,10 \$	12 622,00 \$
Fjord-du-Saguenay	6	3 971,00 \$	12 336,50 \$	23 057,00 \$
Golfe-du-Saint-Laurent	1	-	-	-
Hors MRC	2	-	-	-
Joliette	2	-	-	-
Kamouraska	5	6 784,00 \$	8 757,43 \$	11 421,84 \$
L'Assomption	1	-	-	-
L'Érable	3	-	-	-
La Côte-de-Beaupré	4	15 029,86 \$	25 488,47 \$	35 694,00 \$
La Haute-Côte-Nord	3	-	-	-
La Haute-Yamaska	1	-	-	-
La Matanie	2	-	-	-
La Matapédia	2	-	-	-
La Mitis	4	5 355,00 \$	13 729,00 \$	36 067,00 \$
La Vallée-de-la-Gatineau	4	15 750,00 \$	20 817,75 \$	24 768,00 \$
La Vallée-du-Richelieu	4	13 173,00 \$	24 795,50 \$	33 000,00 \$
Lac-Saint-Jean-Est	2	-	-	-
Le Haut-Richelieu	4	9 533,00 \$	12 496,29 \$	16 755,17 \$
Le Haut-Saint-François	2	-	-	-
Le Haut-Saint-Laurent	2	-	-	-
Les Basques	2	-	-	-
Les Collines-de-l'Outaouais	2	-	-	-
Les Etchemins	6	5 478,00 \$	9 929,00 \$	19 900,00 \$
Les Jardins-de-Napierville	4	12 079,00 \$	18 976,75 \$	34 840,00 \$

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Les Laurentides	4	11 565,00 \$	20 327,83 \$	27 000,00 \$
Les Maskoutains	8	5 256,00 \$	11 351,97 \$	16 000,00 \$
Les Pays-d'en-Haut	2	-	-	-
Les Sources	2	-	-	-
L'Île-d'Orléans	3	-	-	-
L'Islet	3	-	-	-
Lotbinière	4	9 059,00 \$	15 741,29 \$	32 320,00 \$
Marguerite-D'Youville	2	-	-	-
Maria-Chapdelaine	3	-	-	-
Maskinongé	5	6 000,00 \$	9 787,93 \$	15 276,00 \$
Matawinie	5	14 000,00 \$	27 329,11 \$	39 146,00 \$
Mékinac	1	-	-	-
Memphrémagog	3	-	-	-
Minganie	1	-	-	-
Montcalm	3	-	-	-
Montmagny	2	-	-	-
Nicolet-Yamaska	4	3 600,00 \$	6 755,50 \$	14 000,00 \$
Nouvelle-Beauce	3	-	-	-
Papineau	11	5 327,00 \$	13 566,44 \$	21 093,00 \$
Pierre-De Saurel	5	6 000,00 \$	12 167,52 \$	19 586,17 \$
Pontiac	4	14 890,00 \$	17 921,50 \$	20 520,00 \$
Portneuf	2	-	-	-
Rivière-du-Loup	4	6 000,00 \$	7 202,25 \$	8 129,00 \$
Robert-Cliche	1	-	-	-
Roussillon	1	-	-	-
Rouville	2	-	-	-
Témiscamingue	3	-	-	-
Témiscouata	5	1 008,34 \$	5 002,70 \$	8 097,00 \$
Val-Saint-François	6	6 311,00 \$	10 431,33 \$	16 000,00 \$
Vaudreuil-Soulanges	8	11 290,00 \$	21 402,88 \$	34 578,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	126	400,00 \$	9 371,45 \$	36 067,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	108	5 000,00 \$	14 108,57 \$	30 157,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	31	10 182,00 \$	25 516,70 \$	39 393,00 \$
Plus de 7 000 habitants	5	25 899,00 \$	34 119,20 \$	48 154,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	47	600,00 \$	8 033,73 \$	31 000,00 \$
De 1 à 2,5 M\$	120	400,00 \$	10 373,34 \$	36 067,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	59	5 256,00 \$	15 999,86 \$	30 660,00 \$
De 5 à 10 M\$	34	12 000,00 \$	24 770,04 \$	39 393,00 \$
Plus de 10 M\$	10	1 008,34 \$	25 758,13 \$	48 154,00 \$

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	82	400,00 \$	9 089,26 \$	31 000,00 \$
De 5 à 10 employés	89	3 710,00 \$	11 432,54 \$	36 067,00 \$
De 10 à 30 employés	72	5 000,00 \$	16 735,11 \$	39 146,00 \$
De 30 à 60 employés	24	8 100,00 \$	25 659,84 \$	48 154,00 \$
Plus de 60 employés	2	-	-	-

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX SÉANCES

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	3	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	0	-	-	-
Centre-du-Québec	0	-	-	-
Chaudière-Appalaches	5	25,00 \$	67,20 \$	150,00 \$
Côte-Nord	1	-	-	-
Estrie	5	30,00 \$	63,93 \$	84,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	1	-	-	-
Laurentides	2	-	-	-
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	7	30,00 \$	113,50 \$	194,52 \$
Outaouais	1	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	15	20,00 \$	144,18 \$	1 357,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	6	30,00 \$	137,42 \$	200,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	3	-	-	-
Plus de 7 000 habitants	1	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	4	20,00 \$	106,75 \$	347,00 \$
De 1 à 2,5 M\$	14	25,00 \$	173,76 \$	1 357,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	2	-	-	-
De 5 à 10 M\$	3	-	-	-
Plus de 10 M\$	2	-	-	-

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	6	25,00 \$	282,67 \$	1 357,00 \$
De 5 à 10 employés	10	20,00 \$	73,12 \$	194,52 \$
De 10 à 30 employés	6	30,00 \$	103,67 \$	200,00 \$
De 30 à 60 employés	2	-	-	-
Plus de 60 employés	1	-	-	-

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS AVEC CHARGE

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	1	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	0	-	-	-
Centre-du-Québec	3	-	-	-
Chaudière-Appalaches	6	25,00 \$	64,92 \$	150,00 \$
Côte-Nord	0	-	-	-
Estrie	2	-	-	-
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	0	-	-	-
Laurentides	2	-	-	-
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	6	25,00 \$	90,75 \$	194,52 \$
Outaouais	3	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	12	20,89 \$	38,52 \$	75,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	10	23,00 \$	81,05 \$	194,52 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	0	-	-	-
Plus de 7 000 habitants	2	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	2	-	-	-
De 1 à 2,5 M\$	13	22,82 \$	44,95 \$	100,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	5	23,00 \$	98,50 \$	194,52 \$
De 5 à 10 M\$	1	-	-	-
Plus de 10 M\$	3	-	-	-

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	9	20,89 \$	46,27 \$	100,00 \$
De 5 à 10 employés	7	22,82 \$	59,05 \$	194,52 \$
De 10 à 30 employés	4	33,00 \$	67,00 \$	150,00 \$
De 30 à 60 employés	3	-	-	-
Plus de 60 employés	1	-	-	-

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS SANS CHARGE

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	2	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	0	-	-	-
Centre-du-Québec	3	-	-	-
Chaudière-Appalaches	1	-	-	-
Côte-Nord	0	-	-	-
Estrie	3	-	-	-
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	2	-	-	-
Laurentides	1	-	-	-
Mauricie	0	-	-	-
Montérégie	6	25,00 \$	74,09 \$	194,52 \$
Outaouais	0	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	9	20,89 \$	37,43 \$	50,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	6	23,00 \$	58,42 \$	194,52 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	0	-	-	-
Plus de 7 000 habitants	2	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	3	-	-	-
De 1 à 2,5 M\$	9	30,00 \$	38,78 \$	50,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	2	-	-	-
De 5 à 10 M\$	2	-	-	-
Plus de 10 M\$	1	-	-	-

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	7	20,89 \$	36,70 \$	50,00 \$
De 5 à 10 employés	5	23,00 \$	67,50 \$	194,52 \$
De 10 à 30 employés	3	-	-	-
De 30 à 60 employés	1	-	-	-
Plus de 60 employés	1	-	-	-

MAIRE SUPPLÉANT

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	3	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	9	2 457,00 \$	3 872,11 \$	6 000,00 \$
Capitale-Nationale	3	-	-	-
Centre-du-Québec	4	283,98 \$	8 515,25 \$	18 000,00 \$
Chaudière-Appalaches	9	200,00 \$	4 087,67 \$	10 775,00 \$
Côte-Nord	0	-	-	-
Estrie	9	1 809,00 \$	4 627,33 \$	8 580,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	5	2 228,00 \$	3 034,97 \$	5 075,00 \$
Lanaudière	4	603,02 \$	9 864,01 \$	25 899,00 \$
Laurentides	6	1 200,00 \$	8 453,33 \$	13 707,00 \$
Mauricie	3	-	-	-
Montérégie	18	600,00 \$	6 810,71 \$	20 000,00 \$
Outaouais	11	1 200,00 \$	6 110,95 \$	10 409,00 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	2	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	37	200,00 \$	3 851,59 \$	9 514,79 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	36	600,00 \$	6 770,63 \$	18 000,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	10	2 901,00 \$	12 722,70 \$	35 694,00 \$
Plus de 7 000 habitants	3	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	13	200,00 \$	3 148,50 \$	6 500,04 \$
De 1 à 2,5 M\$	36	283,98 \$	5 127,02 \$	12 798,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	20	603,02 \$	7 370,95 \$	18 000,00 \$
De 5 à 10 M\$	13	600,00 \$	8 957,77 \$	25 899,00 \$
Plus de 10 M\$	4	1 200,00 \$	13 371,50 \$	35 694,00 \$

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	18	200,00 \$	4 161,79 \$	9 777,00 \$
De 5 à 10 employés	31	1 809,00 \$	5 660,25 \$	18 000,00 \$
De 10 à 30 employés	26	600,00 \$	6 761,73 \$	15 500,00 \$
De 30 à 60 employés	10	1 200,00 \$	11 378,94 \$	35 694,00 \$
Plus de 60 employés	1	-	-	-

CONSEILLERS

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	10	1 065,00 \$	2 621,45 \$	6 559,00 \$
Bas-Saint-Laurent	24	235,03 \$	3 056,34 \$	13 525,00 \$
Capitale-Nationale	14	1 135,00 \$	5 387,32 \$	11 717,00 \$
Centre-du-Québec	24	1 200,00 \$	4 428,53 \$	18 517,00 \$
Chaudière-Appalaches	38	200,00 \$	3 528,54 \$	10 775,00 \$
Côte-Nord	5	1 000,00 \$	2 982,41 \$	6 017,04 \$
Estrie	29	736,77 \$	3 285,34 \$	8 100,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	5	2 228,00 \$	3 999,57 \$	7 708,00 \$
Lanaudière	14	2 302,00 \$	6 582,98 \$	10 693,11 \$
Laurentides	12	3 855,00 \$	7 479,77 \$	10 623,00 \$
Mauricie	9	2 169,00 \$	3 333,21 \$	5 527,00 \$
Montérégie	50	1 752,00 \$	5 263,25 \$	16 000,00 \$
Outaouais	21	1 989,00 \$	6 992,19 \$	18 423,00 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	14	140,00 \$	3 826,79 \$	7 685,00 \$

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi	5	1 285,00 \$	3 381,90 \$	6 559,00 \$
Abitibi-Ouest	2	-	-	-
Acton	2	-	-	-
Antoine-Labelle	4	6 034,25 \$	7 435,06 \$	10 052,00 \$
Argenteuil	1	-	-	-
Arthabaska	5	2 118,04 \$	4 121,20 \$	8 631,96 \$
Avignon	2	-	-	-
Beauce-Sartigan	6	1 418,00 \$	3 612,40 \$	7 665,00 \$
Beauharnois-Salaberry	2	-	-	-
Bécancour	2	-	-	-
Bellechasse	6	2 593,64 \$	3 660,77 \$	5 179,00 \$
Bonaventure	2	-	-	-

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Brome-Missisquoi	5	2 076,36 \$	2 534,87 \$	3 580,00 \$
Charlevoix	2	-	-	-
Charlevoix-Est	3	-	-	-
Coaticook	4	736,77 \$	1 837,69 \$	2 692,00 \$
D'Autray	3	-	-	-
Des Appalaches	7	200,00 \$	3 003,00 \$	7 500,00 \$
Des Chenaux	2	-	-	-
Deux-Montagnes	1	-	-	-
Domaine-du-Roy	3	-	-	-
Drummond	10	1 770,00 \$	5 948,19 \$	18 517,00 \$
Du Granit	13	1 945,43 \$	2 856,85 \$	6 000,00 \$
Fjord-du-Saguenay	6	1 324,00 \$	4 065,67 \$	7 685,00 \$
Golfe-du-Saint-Laurent	1	-	-	-
Hors MRC	2	-	-	-
Joliette	2	-	-	-
Kamouraska	5	2 261,00 \$	2 939,89 \$	3 807,48 \$
L'Assomption	1	-	-	-
L'Érable	3	-	-	-
La Côte-de-Beaupré	4	5 009,95 \$	8 450,99 \$	11 717,00 \$
La Haute-Côte-Nord	3	-	-	-
La Haute-Yamaska	1	-	-	-
La Matanie	2	-	-	-
La Matapédia	2	-	-	-
La Mitis	4	1 755,00 \$	4 904,25 \$	13 525,00 \$
La Vallée-de-la-Gatineau	4	5 250,00 \$	6 525,25 \$	8 256,00 \$
La Vallée-du-Richelieu	4	4 391,00 \$	9 515,25 \$	16 000,00 \$
Lac-Saint-Jean-Est	2	-	-	-
Le Haut-Richelieu	4	3 270,00 \$	4 605,27 \$	6 000,00 \$
Le Haut-Saint-François	2	-	-	-
Le Haut-Saint-Laurent	2	-	-	-
Les Basques	2	-	-	-
Les Collines-de-l'Outaouais	2	-	-	-
Les Etchemins	6	1 826,00 \$	2 656,00 \$	4 633,00 \$

MRC	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Les Jardins-de-Napierville	4	4 693,00 \$	7 060,00 \$	11 613,00 \$
Les Laurentides	4	3 855,00 \$	6 411,99 \$	9 000,00 \$
Les Maskoutains	8	1 752,00 \$	3 673,62 \$	5 334,00 \$
Les Pays-d'en-Haut	2	-	-	-
Les Sources	2	-	-	-
L'Île-d'Orléans	3	-	-	-
L'Islet	3	-	-	-
Lotbinière	4	2 049,00 \$	5 004,92 \$	10 775,00 \$
Marguerite-D'Youville	2	-	-	-
Maria-Chapdelaine	3	-	-	-
Maskinongé	5	2 169,00 \$	3 062,38 \$	3 796,92 \$
Matawinie	5	4 667,00 \$	7 826,42 \$	10 693,11 \$
Mékinac	1	-	-	-
Memphrémagog	3	-	-	-
Minganie	1	-	-	-
Montcalm	3	-	-	-
Montmagny	2	-	-	-
Nicolet-Yamaska	4	1 200,00 \$	2 585,00 \$	6 000,00 \$
Nouvelle-Beauce	3	-	-	-
Papineau	11	1 989,00 \$	5 386,27 \$	9 300,00 \$
Pierre-De Saurel	5	2 000,00 \$	3 982,82 \$	6 207,96 \$
Pontiac	4	4 963,00 \$	7 483,75 \$	11 592,00 \$
Portneuf	2	-	-	-
Rivière-du-Loup	4	2 226,00 \$	2 639,25 \$	3 000,00 \$
Robert-Cliche	1	-	-	-
Roussillon	1	-	-	-
Rouville	2	-	-	-
Témiscamingue	3	-	-	-
Témiscouata	5	235,03 \$	1 630,93 \$	2 699,00 \$
Val-Saint-François	5	2 103,00 \$	3 388,20 \$	5 333,00 \$
Vaudreuil-Soulanges	8	3 250,00 \$	7 070,13 \$	11 526,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	125	140,00 \$	3 106,42 \$	13 525,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	108	1 666,00 \$	4 835,45 \$	18 517,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	31	2 960,00 \$	8 265,71 \$	16 000,00 \$
Plus de 7 000 habitants	5	6 170,00 \$	10 853,40 \$	18 423,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	46	200,00 \$	2 718,92 \$	11 592,00 \$
De 1 à 2,5 M\$	120	140,00 \$	3 555,11 \$	18 517,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	59	1 752,00 \$	5 326,62 \$	10 052,00 \$
De 5 à 10 M\$	34	2 960,00 \$	7 949,45 \$	16 000,00 \$
Plus de 10 M\$	10	235,03 \$	8 479,90 \$	18 423,00 \$

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	81	140,00 \$	3 114,02 \$	18 517,00 \$
De 5 à 10 employés	89	1 065,00 \$	3 840,62 \$	13 525,00 \$
De 10 à 30 employés	72	1 666,00 \$	5 435,79 \$	10 775,00 \$
De 30 à 60 employés	24	2 664,00 \$	8 809,02 \$	18 423,00 \$
Plus de 60 employés	2	-	-	-

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX SÉANCES

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	3	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	0	-	-	-
Centre-du-Québec	0	-	-	-
Chaudière-Appalaches	6	25,00 \$	58,99 \$	92,92 \$
Côte-Nord	1	-	-	-
Estrie	6	28,00 \$	60,31 \$	98,23 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	1	-	-	-
Laurentides	2	-	-	-
Mauricie	2	-	-	-
Montérégie	8	15,00 \$	49,11 \$	100,00 \$
Outaouais	1	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	16	20,00 \$	65,30 \$	330,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	9	15,00 \$	78,42 \$	192,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	4	28,00 \$	46,50 \$	78,00 \$
Plus de 7 000 habitants	1	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	4	20,00 \$	43,23 \$	92,92 \$
De 1 à 2,5 M\$	15	21,00 \$	72,06 \$	330,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	4	30,00 \$	90,46 \$	192,00 \$
De 5 à 10 M\$	4	15,00 \$	55,25 \$	100,00 \$
Plus de 10 M\$	3	-	-	-

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	7	25,00 \$	95,32 \$	330,00 \$
De 5 à 10 employés	12	20,00 \$	54,54 \$	192,00 \$
De 10 à 30 employés	8	15,00 \$	58,12 \$	92,92 \$
De 30 à 60 employés	2	-	-	-
Plus de 60 employés	1	-	-	-

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS AVEC CHARGE

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	1	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	1	-	-	-
Centre-du-Québec	4	20,89 \$	32,22 \$	50,00 \$
Chaudière-Appalaches	6	25,00 \$	59,09 \$	150,00 \$
Côte-Nord	0	-	-	-
Estrie	4	25,00 \$	33,78 \$	49,11 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	1	-	-	-
Laurentides	1	-	-	-
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	10	25,00 \$	64,98 \$	110,00 \$
Outaouais	4	21,00 \$	110,21 \$	372,00 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	14	20,89 \$	38,53 \$	75,00 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	13	23,00 \$	56,22 \$	150,00 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	4	30,00 \$	47,50 \$	70,00 \$
Plus de 7 000 habitants	2	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	3	-	-	-
De 1 à 2,5 M\$	16	21,00 \$	41,34 \$	100,00 \$
De 2,5 à 5 M\$	7	23,00 \$	66,83 \$	150,00 \$
De 5 à 10 M\$	3	-	-	-
Plus de 10 M\$	4	50,00 \$	148,00 \$	372,00 \$

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	11	20,89 \$	46,87 \$	100,00 \$
De 5 à 10 employés	9	21,00 \$	44,07 \$	110,00 \$
De 10 à 30 employés	8	25,00 \$	48,50 \$	150,00 \$
De 30 à 60 employés	4	40,00 \$	133,00 \$	372,00 \$
Plus de 60 employés	1	-	-	-

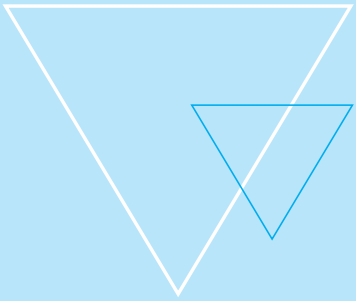
PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS SANS CHARGE

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	2	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	0	-	-	-
Capitale-Nationale	1	-	-	-
Centre-du-Québec	3	-	-	-
Chaudière-Appalaches	1	-	-	-
Côte-Nord	0	-	-	-
Estrie	3	-	-	-
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	-	-	-
Lanaudière	1	-	-	-
Laurentides	1	-	-	-
Mauricie	0	-	-	-
Montérégie	9	25,00 \$	51,54 \$	100,00 \$
Outaouais	0	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 000 habitants	10	20,89 \$	40,09 \$	63,99 \$
De 1 000 à 2 999 habitants	6	23,00 \$	36,81 \$	64,84 \$
De 3 000 à 6 999 habitants	3	-	-	-
Plus de 7 000 habitants	2	-	-	-

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 1 M\$	3	-	-	-
De 1 à 2,5 M\$	10	30,00 \$	41,30 \$	63,99 \$
De 2,5 à 5 M\$	2	-	-	-
De 5 à 10 M\$	4	25,00 \$	45,25 \$	81,00 \$
Plus de 10 M\$	2	-	-	-

Nombre d'employés	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 employés	7	20,89 \$	36,70 \$	50,00 \$
De 5 à 10 employés	6	23,00 \$	45,31 \$	64,84 \$
De 10 à 30 employés	4	25,00 \$	33,25 \$	40,00 \$
De 30 à 60 employés	3	-	-	-
Plus de 60 employés	1	-	-	-



MUNICIPALITÉS RÉGIONALES DE COMTÉ (MRC)

PROFIL DES RÉPONDANTS

PROFIL DES RÉPONDANTS

Dans cette section, le profil des répondants correspond au marché de référence sélectionné en fonction des éléments suivants :

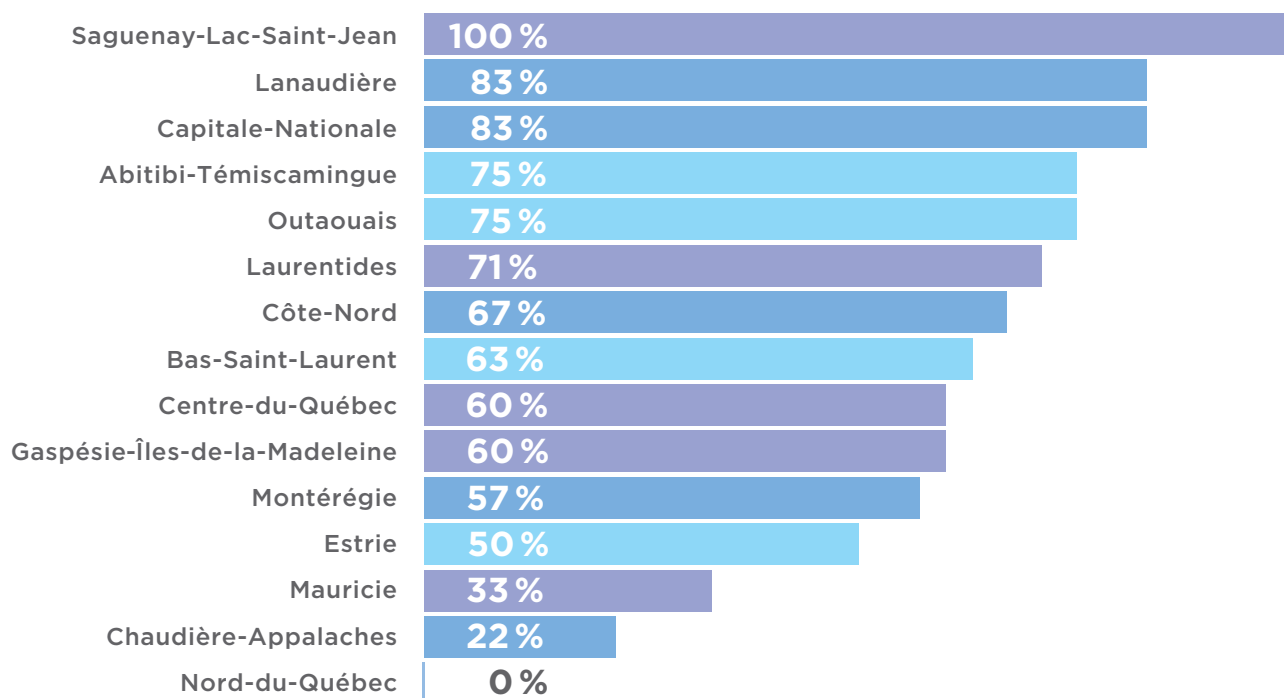
- ▶ Membres 2019-2020 de la Fédération québécoise des municipalités
- ▶ Secteur d'activité : municipalités régionales de comté

Les données démographiques répertoriées sont les suivantes :

- ▶ Taille de l'organisation
 - ▶ Population
 - ▶ Budget de fonctionnement
- ▶ Région géographique
 - ▶ Région administrative
 - ▶ Type de milieu (rural éloigné, rural central, intermédiaire, métropolitain)

Dans tous les cas, au moins trois (3) observations sont requises pour présenter un résultat. En deçà de ce nombre, les données sont insuffisantes et ne permettent pas de soutenir la présentation d'une analyse de manière à concevoir de l'information favorable à une prise de décision.

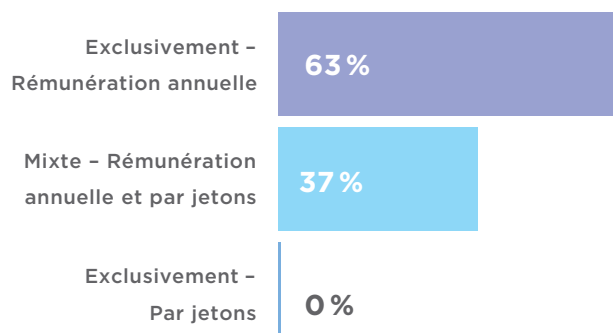
REPRÉSENTATION DES MRC PARTICIPANTES PAR RAPPORT À L'ENSEMBLE DES MRC DU QUÉBEC



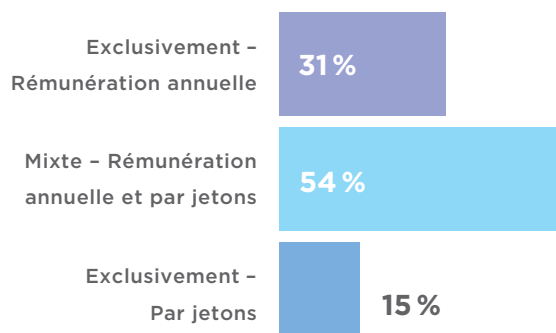
INFORMATION SUR LA RÉMUNÉRATION

TYPE DE RÉMUNÉRATION

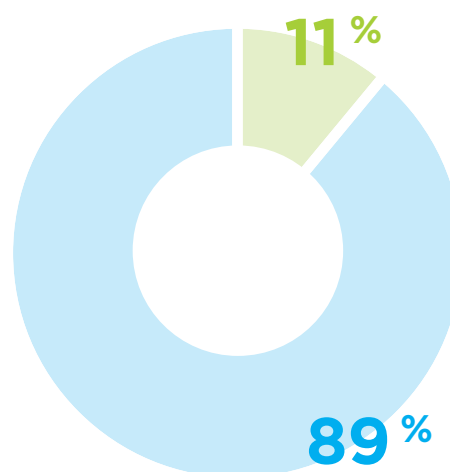
PRÉFET



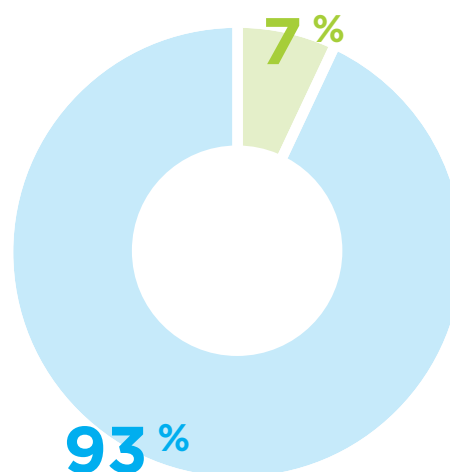
MAIRE



PRÉVOYEZ-VOUS UNE COMPENSATION POUR DES SITUATIONS EXCEPTIONNELLES?



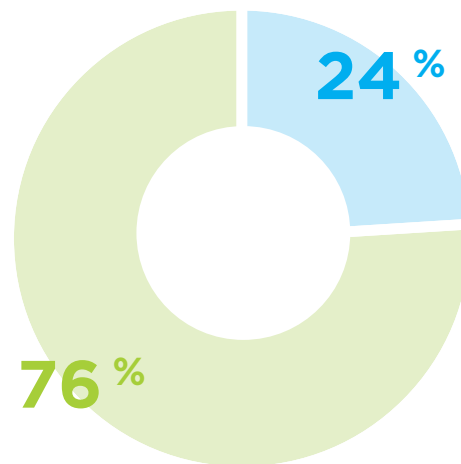
OFFREZ-VOUS UNE ALLOCATION DE TRANSITION?



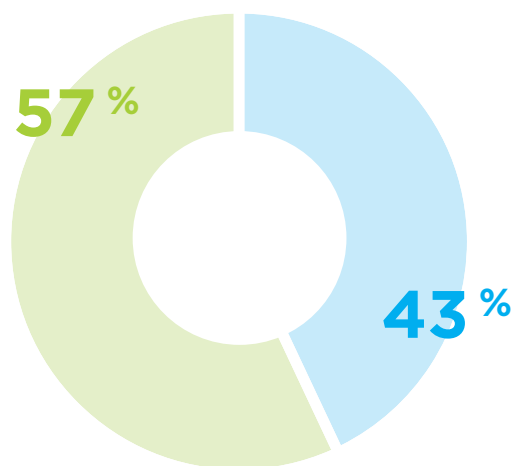
LÉGENDE

- Oui
- Non

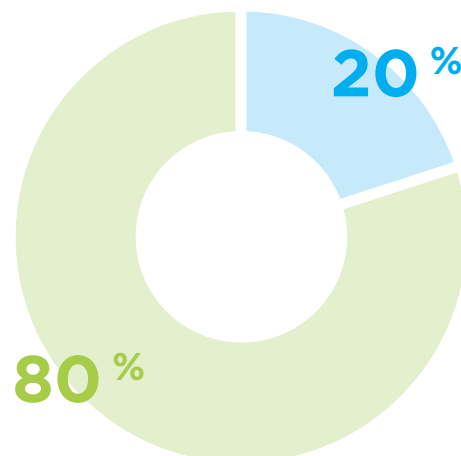
AVEZ-VOUS UNE
TARIFICATION PRÉVUE PAR
RÈGLEMENT RELATIVEMENT
AU REMBOURSEMENT
DES DÉPENSES?



PRÉVOYEZ-VOUS LE
REMBOURSEMENT
DE DÉPENSES POUR
DÉPLACEMENT AUX
SÉANCES OU AUX COMITÉS?



PARTICIPEZ-VOUS
AU RÉGIME DE RETRAITE
DES ÉLUS·ES MUNICIPAUX?



LÉGENDE

- Oui
- Non

PRÉFET

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	3	16 141,00 \$	36 439,33 \$	69 973,00 \$
Bas-Saint-Laurent	5	30 043,00 \$	48 515,40 \$	65 000,00 \$
Capitale-Nationale	5	12 378,00 \$	25 224,00 \$	36 612,00 \$
Centre-du-Québec	3	12 610,00 \$	23 488,46 \$	33 579,72 \$
Chaudière-Appalaches	2	-	-	-
Côte-Nord	4	17 525,00 \$	38 069,00 \$	63 250,00 \$
Estrie	3	12 156,00 \$	17 563,67 \$	21 730,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	14 238,00 \$	29 327,12 \$	38 288,00 \$
Lanaudière	5	25 425,00 \$	46 005,60 \$	74 600,00 \$
Laurentides	5	9 979,32 \$	33 707,00 \$	70 702,00 \$
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	8	11 497,00 \$	21 801,75 \$	37 180,00 \$
Outaouais	3	23 747,33 \$	40 142,55 \$	70 567,00 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	26 790,54 \$	47 671,14 \$	66 100,00 \$

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	17	14 238,00 \$	42 389,59 \$	70 567,00 \$
Rural central	15	11 497,00 \$	27 965,48 \$	70 702,00 \$
Intermédiaire	15	9 979,32 \$	34 057,78 \$	74 600,00 \$
Métropolitain	7	12 378,00 \$	22 955,14 \$	36 612,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	25	12 378,00 \$	37 194,98 \$	70 567,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	13	9 979,32 \$	30 381,79 \$	70 702,00 \$
50 000 habitants et plus	16	11 497,00 \$	30 426,25 \$	74 600,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	7	12 378,00 \$	24 023,39 \$	44 713,00 \$
De 5 à 10 M\$	23	9 979,32 \$	34 211,97 \$	74 600,00 \$
10 M\$ et plus	24	11 497,00 \$	35 692,45 \$	70 702,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX SÉANCES

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	4	67,00 \$	160,83 \$	241,30 \$
Rural central	7	50,00 \$	155,90 \$	325,00 \$
Intermédiaire	4	71,54 \$	147,95 \$	225,00 \$
Métropolitain	3	187,00 \$	327,00 \$	500,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	7	50,00 \$	123,90 \$	215,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	5	121,27 \$	170,11 \$	241,30 \$
50 000 habitants et plus	6	71,54 \$	264,92 \$	500,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	1	-	-	-
De 5 à 10 M\$	10	50,00 \$	155,16 \$	241,30 \$
10 M\$ et plus	7	71,54 \$	229,41 \$	500,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS AVEC CHARGE

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	0	-	-	-
Rural central	4	15,00 \$	115,25 \$	196,00 \$
Intermédiaire	3	51,00 \$	121,33 \$	225,00 \$
Métropolitain	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	1	-	-	-
De 30 000 à 49 999 habitants	2	-	-	-
50 000 habitants et plus	4	51,00 \$	140,00 \$	225,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	0	-	-	-
De 5 à 10 M\$	3	15,00 \$	97,00 \$	225,00 \$
10 M\$ et plus	4	88,00 \$	133,50 \$	196,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS SANS CHARGE

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	2	-	-	-
Rural central	5	15,00 \$	110,60 \$	151,00 \$
Intermédiaire	3	51,00 \$	95,67 \$	148,00 \$
Métropolitain	1	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	3	15,00 \$	116,67 \$	215,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	3	100,00 \$	133,67 \$	151,00 \$
50 000 habitants et plus	5	51,00 \$	125,80 \$	205,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	0	-	-	-
De 5 à 10 M\$	6	15,00 \$	116,67 \$	215,00 \$
10 M\$ et plus	5	88,00 \$	136,00 \$	205,00 \$

PRÉFET SUPPLÉANT

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	2	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	3	997,00 \$	2 564,00 \$	5 007,00 \$
Capitale-Nationale	4	5 085,00 \$	9 146,00 \$	12 587,00 \$
Centre-du-Québec	2	-	-	-
Chaudière-Appalaches	2	-	-	-
Côte-Nord	2	-	-	-
Estrie	2	-	-	-
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1	-	-	-
Lanaudière	5	4 451,00 \$	12 690,32 \$	21 871,00 \$
Laurentides	5	4 989,60 \$	11 803,72 \$	20 025,00 \$
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	8	3 066,00 \$	8 829,50 \$	19 768,00 \$
Outaouais	3	3 769,00 \$	7 969,00 \$	13 435,33 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	2	-	-	-

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	11	1 688,00 \$	5 627,61 \$	12 400,00 \$
Rural central	13	3 834,00 \$	9 640,00 \$	19 768,00 \$
Intermédiaire	12	997,00 \$	8 211,25 \$	21 871,00 \$
Métropolitain	6	3 066,00 \$	9 100,06 \$	18 306,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	14	1 688,00 \$	6 382,67 \$	12 587,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	13	1 810,00 \$	6 648,97 \$	16 595,00 \$
50 000 habitants et plus	15	997,00 \$	10 971,00 \$	21 871,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	5	2 592,00 \$	6 559,96 \$	12 000,00 \$
De 5 à 10 M\$	16	997,00 \$	6 453,85 \$	20 025,00 \$
10 M\$ et plus	21	1 688,00 \$	9 728,46 \$	21 871,00 \$

MAIRE

RÉMUNÉRATION PAYABLE SUR UNE BASE ANNUELLE (excluant la rémunération payable par jetons et allocation de dépenses)

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	2	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	3	3 000,00 \$	5 757,33 \$	11 000,00 \$
Capitale-Nationale	5	3 051,00 \$	6 438,20 \$	9 200,00 \$
Centre-du-Québec	0	-	-	-
Chaudière-Appalaches	1	-	-	-
Côte-Nord	3	2 103,00 \$	3 632,67 \$	4 563,00 \$
Estrie	3	1 802,00 \$	3 381,00 \$	6 304,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	2	-	-	-
Lanaudière	5	3 787,00 \$	7 323,08 \$	10 000,00 \$
Laurentides	4	953,48 \$	7 731,70 \$	17 879,00 \$
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	6	3 066,00 \$	7 022,28 \$	12 393,00 \$
Outaouais	3	5 155,33 \$	7 014,22 \$	9 801,33 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	1 650,00 \$	3 586,34 \$	6 910,00 \$

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	13	953,48 \$	5 004,22 \$	11 000,00 \$
Rural central	13	1 650,00 \$	6 008,08 \$	12 393,00 \$
Intermédiaire	10	1 663,32 \$	5 827,53 \$	17 879,00 \$
Métropolitain	6	3 051,00 \$	6 012,95 \$	9 410,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	19	1 650,00 \$	5 214,56 \$	11 000,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	12	953,48 \$	4 083,71 \$	10 431,00 \$
50 000 habitants et plus	11	1 802,00 \$	8 130,15 \$	17 879,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	4	2 103,00 \$	4 628,75 \$	6 548,00 \$
De 5 à 10 M\$	18	953,48 \$	4 708,08 \$	17 879,00 \$
10 M\$ et plus	20	1 650,00 \$	6 712,62 \$	12 393,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX SÉANCES

Région administrative	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Abitibi-Témiscamingue	2	-	-	-
Bas-Saint-Laurent	5	100,00 \$	145,00 \$	190,00 \$
Capitale-Nationale	1	-	-	-
Centre-du-Québec	3	141,81 \$	179,27 \$	243,00 \$
Chaudière-Appalaches	1	-	-	-
Côte-Nord	2	-	-	-
Estrie	3	50,00 \$	121,33 \$	164,00 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1	-	-	-
Lanaudière	4	71,54 \$	102,14 \$	120,00 \$
Laurentides	3	69,30 \$	156,60 \$	225,00 \$
Mauricie	1	-	-	-
Montérégie	5	119,00 \$	237,60 \$	350,00 \$
Outaouais	2	-	-	-
Saguenay-Lac-Saint-Jean	3	105,00 \$	107,18 \$	109,65 \$

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	10	92,00 \$	146,15 \$	255,00 \$
Rural central	9	50,00 \$	133,65 \$	225,00 \$
Intermédiaire	12	69,30 \$	126,44 \$	243,00 \$
Métropolitain	5	119,00 \$	229,60 \$	350,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	15	50,00 \$	133,65 \$	255,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	10	69,30 \$	130,87 \$	225,00 \$
50 000 habitants et plus	11	71,54 \$	183,29 \$	350,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	4	136,00 \$	173,50 \$	255,00 \$
De 5 à 10 M\$	17	50,00 \$	117,62 \$	175,50 \$
10 M\$ et plus	15	71,54 \$	175,73 \$	350,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS AVEC CHARGE

Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	5	61,00 \$	84,20 \$	107,00 \$
Rural central	6	15,00 \$	131,00 \$	196,00 \$
Intermédiaire	5	51,00 \$	118,60 \$	225,00 \$
Métropolitain	0	-	-	-

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	7	15,00 \$	80,71 \$	129,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	4	121,00 \$	143,75 \$	154,00 \$
50 000 habitants et plus	5	51,00 \$	132,00 \$	225,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	0	-	-	-
De 5 à 10 M\$	9	15,00 \$	101,00 \$	225,00 \$
10 M\$ et plus	7	64,00 \$	127,29 \$	196,00 \$

PAR JETONS POUR LES PRÉSENCES AUX COMITÉS SANS CHARGE

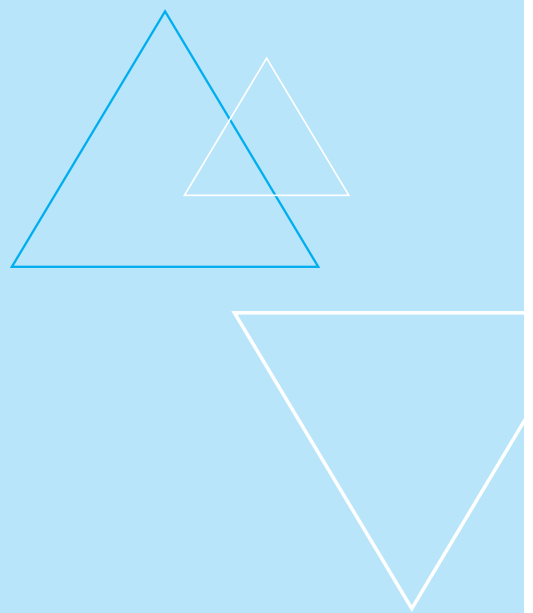
Type de milieu	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Rural éloigné	5	64,00 \$	97,80 \$	143,00 \$
Rural central	6	15,00 \$	420,17 \$	2 016,00 \$
Intermédiaire	4	51,00 \$	96,75 \$	148,00 \$
Métropolitain	4	125,00 \$	142,00 \$	153,00 \$

Population	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 30 000 habitants	6	15,00 \$	84,00 \$	143,00 \$
De 30 000 à 49 999 habitants	5	100,00 \$	504,40 \$	2 016,00 \$
50 000 habitants et plus	8	51,00 \$	117,38 \$	150,00 \$

Budget	Nombre d'observations	Min.	Moyenne	Max.
Moins de 5 M\$	0	-	-	-
De 5 à 10 M\$	9	15,00 \$	100,67 \$	153,00 \$
10 M\$ et plus	10	64,00 \$	305,90 \$	2 016,00 \$

L'équipe du Service en ressources humaines et relations du travail
de la FQM vous remercie de votre confiance.

FQM
porte-parole
DES RÉGIONS



**FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS**

1134, Grande Allée Ouest,
Bureau RC 01
Québec (Québec)
G1S 1E5

Téléphone 418 651-3343
Sans frais 1 866 951-3343
Télécopieur 418 651-1127

   **fqm.ca**